

ZDROJE FINANCOVANIA

V úvodnej i analytickej časti sme konštatovali, že vzhľadom na situáciu, v ktorej sa mestská časť nachádza (nútená správa) **nemôže byť samotná samospráva žiadateľkou o financie z európskych zdrojov**. To však neznamená, že nemôže zohrať aktívnu a zásadnú rolu pri realizácii rozvojových aktivít. Financovanie aktivít a projektov, vyplývajúcich z PHSR by mal Devín postaviť na viacerých stratégiách:

- **Jasná ponuka konkrétnych projektov** pre verejné i súkromné subjekty z rôznych prostredí; zabezpečenie stabilného prostredia a spolupráce komunity pri realizácii projektov.
- **Podpora žiadateľov** (podnikateľov, občianskych združení, iných subjektov), ktorí budú schopní priniesť obci ďalšie zdroje prostredníctvom prípravy projektov, prípravy databázy a vyhľadávania možných zdrojov, databázy potenciálnych partnerov atď.
- **Vyjednávanie a spolupráca so subjektmi** (potenciálnymi partnermi), ktorí sú schopní postaviť projekty s priamym či nepriamym dopadom na Devín (susedné mestské časti, Hlavné mesto Bratislava, Bratislavský samosprávny kraj, regionálni partneri z Dolného Rakúska, Povodie Dunaja, Bratislavská vodárenská spoločnosť, mimovládne organizácie, univerzity atď.)
- **Vytvorenie priaznivého prostredia**, ktoré bude stimulovať obyvateľov mestskej časti, výtvarníkov a umelcov, miestnych expertov, spolky či občianske združenia k dobrovoľným (nielen) aktivitám v prospech mestskej časti.

Napriek tejto finančnej „decentralizácii“ by si samospráva mala zachovať kľúčovú rolu nielen umožňovateľa a podporovateľa aktivít, ale najmä **koordinátora a kontrolóra**, ktorý bude zabezpečovať, že realizované projekty a ich výstupy budú v súlade so strategickým plánom a najmä nebudú narušovať, ale rozvíjať potenciál Devína - samotné prírodné, historické a kultúrne dedičstvo.

Ponuka zdrojov financovania a grantových možností je bohatá a pestrá, samotná existencia zdroja však **nezakladá právny nárok na jeho pridelenie**. Aby Devín a potenciálni žiadatelia) uspeli v konkurencii ostatných subjektov, bude treba spraviť viaceré kroky, zamerané na rozvoj zručností potenciálnych žiadateľov (príprava a manažovanie projektov) i na rozvoj kapacít (capacity building). Aj v tomto môže pomôcť samospráva.

Pri zabezpečovaní financovania treba zároveň brať do úvahy, o aký typ projektu ide, aká je jeho finančná náročnosť a dopad. Existuje množstvo projektov a aktivít, ktoré nie sú finančne náročné, ale ich dopad na rozvoj Devína môže byť značný. Medzi takéto aktivity môže patriť zriadenie pracovnej skupiny, zaoberajúcej sa manažmentom destinácie cestovného ruchu, vytvorenie informačného a interpretačného systému s pomocou miestnych umelcov, alebo vydanie propagačných materiálov s podporou miestnych podnikateľov. Pre uľahčenie orientácie delíme aktivity nasledovne:

- **Investičné projekty**
- **Výskumy a prieskumy, plány, štúdie, koncepcie, stratégie rozvoja, metodiky**
- **Organizačné opatrenia / rozhodnutia na úrovni samosprávy (VZN, smernice)**
- **Partnerstvá; bilaterálna či viacstranná spolupráca, zriadenie subjektov s konkrétnym poslaním (napríklad pre manažment CR); vytvorenie siete**

- **Vydanie publikácií, propagačných materiálov**
- **Rozvojové a vzdelávacie programy, tréningy, workshopy, konferencie**
- **Aktivity (konkrétne akcie pre verejnosť, verejné stretnutia, kultúrno - spoločenské akcie, umelecké sympóziá, spoluúčasť na iných akciách...)**
- **Príprava a ponuka služieb (najmä zo sociálnej oblasti)**

Financovanie opatrení, vyplývajúcich z PHSR by malo byť viaczdrojové:

Typ zdroja	Možné projekty
Eurofondy	Projekty, čerpajúce z rôznych grantových schém (konkretizované na nasledujúcich stránkach), kde môžu byť žiadateľom podnikateľské subjekty, neziskové organizácie alebo združenia právnických osôb z Devína.
Európske zdroje, smerujúce primárne k iným subjektom (susediace mestské časti, Hl. m. SR Bratislava)	Zapojenie do projektov, v ktorých je žiadateľom susediaca mestská časť (Karlova Ves, Devínska Nová ves) a Devín z nich môže priamo či nepriamo benefitovať (výstavba cyklotrasy cez Moravu, realizácia cyklotrás, rozvoj potenciálu prostredníctvom Európskeho sociálneho fondu, iné) Zapojenie do európskych a iných projektov, v ktorých bude žiadateľom hl. mesto SR Bratislava / Bratislavský samosprávny kraj a Devín môže priamo či nepriamo benefitovať (Výstavba cyklotrás, rozvoj a podpora cestovného ruchu, tematické trasy).
Súkromné zdroje (firmy)	Investičné a rozvojové projekty, financované súkromnými firmami a zamerané na súkromný záujem (výstavba konkrétnych zariadení, areálov ...)
Súkromné zdroje (nadácie)	Verejnoprospešné projekty zamerané na environmentálnu či sociálnu oblasť, podporu detí a mládeže či iné oblasti, v ktorých bude žiadateľom niektorý zo spolkov, občianskych združení alebo miestnych iniciatív. <ul style="list-style-type: none"> • Nadácia Ekopolis (výsadba zelene, vytváranie verejných priestorov so zapojením verejnosti, cyklotrasy a Greenways), www.ekopolis.sk • Nadácia Socia (sociálne zamerané projekty - poskytovanie sociálnych služieb); www.socia.sk • Nadácia Intenda (podpora detí a mládeže, dobrovoľníctva, nízkoprahových centier, iné); www.intenda.sk • Nadácia pre deti Slovenska (podpora detí a mládeže); www.nds.sk • Nadácia SPP (obnova pamiatok, rozvoj komunity); www.nadaciaspp.sk • Bratislavská komunitná nadácia (obnova tradícií, sídliskové projekty, podpora rozvoja sociálnych služieb, iné); www.knb.sk • Nadácia Revia (projekty, súvisiace s Malokarpatskou vínnou cestou); www.revia.sk • Centrum pre filantropiu; www.cpf.sk, Program Baunit

	<p>(podpora úprav verejných priestorov, parkov, námestí a pod.)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nadácia Pontis, www.pontis.sk (podpora zelene, zdravých miest); • Nadácia otvorenej spoločnosti; www.osf.sk (rozvoj MVO, rovnosť príležitostí, výmenné a vzdelávacie programy) • Slovensko - český ženský fond (podpora ženských MVO); www.zenskyfond.sk
Vlastné zdroje samosprávy (grantové schémy hl. m. SR Bratislavy)	Malé grantové schémy, zamerané na rozvoj kultúry alebo na sociálnu oblasť - žiadateľom môžu byť mimovládne organizácie.
Verejné zdroje (grantové schémy ministerstiev)	<p>Grantové schémy alebo programy jednotlivých ministerstiev, kde môžu byť žiadateľom fyzické alebo právnické osoby, podnikateľské subjekty, neziskové organizácie (združenia, spolky), iné (konkrétne programy to vždy bližšie špecifikujú).</p> <p>Ministerstvo kultúry; http://www.culture.gov.sk/ministerstvo/grantovy-system/grantovy-system-rok-2009 (Obnova pamiatok, kultúrne aktivity, Program obnov si svoj dom)</p> <p>Ministerstvo životného prostredia; http://www.enviro.gov.sk/servlets/page (Envirofond, Zelené projekty, Program obnovy dediny);</p> <p>Ministerstvo školstva; http://www.minedu.sk/index.php?lang=sk&rootId=156 (Podpora detí a mládeže, organizácií, pracujúcich s mládežou).</p> <p>Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja http://www.build.gov.sk/mvrrsr/index.php</p>
Iné zdroje	Môže ísť o verejné zdroje financovania mimo grantových schém, spojené so subjektmi, ktoré sídli v mestskej časti Devín alebo realizujú aktivity v mestskej časti Devín (Mestské múzeum - hrad Devín, Povodie Dunaja, Bratislavská vodárenská spoločnosť, iné...

Niektoré grantové schémy sa opakujú, iné sa menia - preto treba brať informáciu o možnostiach financovania ako podnet, ktorý žiadateľov nasmeruje, ale dohľadať konkrétne informácie si už budú musieť sami. Upozornenia na vyhlásené grantové kolá možno nájsť napríklad na nasledovných stránkach:

Euractiv - portál o Európskej únii; <http://www.euractiv.sk/aktualne-vyzvy>
Finančný mechanizmus EHP a nórskeho finančného mechanizmu; www.eeagrants.sk
Európska únia na Slovensku;
http://ec.europa.eu/slovensko/calls/grants/index_sk.htm
Regionálne rozvojové agentúry; <http://www.opbk.sk/kontakty/regionalne-rozvojove-agentury/>

STRATEGICKÝ SKELET - CIELE, NOSITELIA, ZDROJE, PRIORITY

1. Miestny ekonomický rozvoj

Aktivity	Typ aktivity	Nositelia	Zdroje	Priorita
Prípraviť rozvojové dokumenty a ÚPD ktoré budú definovať rozvojové plochy územia a územia s ochranou a ich presadenie	Plány, štúdie, stratégie	MÚ	Rozpočet MČ	1.1.
Vytvoriť databázu miestnych podnikateľov a služieb a zverejnenie na webstránke	Príprava a ponuka služieb	Devínčan, MÚ	Rozpočet MČ, PS	1.1
Prezentačné aktivity miestnych podnikateľov, verejné stretnutia	Príprava a ponuka služieb	Podnikateľský sektor (PS)	Súkromné	1.1.
Ustanoviť platformu pre rozvoj CR (samospráva, podnikatelia, neziskový sektor, hrad, CHKO, BVS, RC ŠOP...) a nadviazať spoluprácu so susediacimi časťami mesta (Devínska Nová Ves, Karlova Ves)	Partnerstvá	MÚ, MVO, PS		1.2.
Vytvoriť a hĺbkovo rozpracovať koncepciu manažmentu destinácie CR (produkt, distribučné cesty, marketing, PR)	Plány, štúdie, stratégie	MÚ, MVO, PS	Fondy EU (SK-AT)	1.2.
Rozvíjať kapacity a zvyšovať povedomie v oblasti CR (ESF, cezhraničná spolupráca SK-AT, rozvoj zručností a vytváranie nových produktov, cieľová skupina - samospráva, SZČO, MVO)	Rozvojové a vzdelávacie programy	MVO	Fondy EU (ESF), Nadácie	1.2.
Vytvoriť informačný a interpretačný systém - Trasy, mapy, značenie, panely a iné prvky (sochy a artefakty v krajine)	Investičné projekty	MVO, PS, MÚ	Fondy EU (SK-AT), Súkromné	1.3.
Rozvíjať atraktivitu diania - Živé aktivity, podporujúce interpretáciu sídla a miesta - vydanie kalendára aktivít	Príprava a ponuka služieb	MÚ, Devínčan	Rozpočet MČ, PS, MVO	1.3.
Rozvíjať atraktivitu diania - Zapojenie do medzinárodných projektov a účasť na veľtrhoch a výstavách	Partnerstvá			1.3.
Rozvíjať atraktivitu diania - Príprava vzdelávacích produktov, zameraných na žiakov a učiteľov z celého Slovenska (história, Dunaj / voda, príroda a geológia) na základe tzv. „place based education“ a s využitím	Rozvojové a vzdelávacie programy	MÚ, MVO, Mestské múzeum, Povodie	Nadácie	1.3.

miestnych kapacít odborníkov a sprievodcov		Dunaja		
Vytvoriť miestne tematické trasy (orientácia na CR, vzdelávanie a interpretáciu - z hľadiska rôznych tém (výtvarnícka / sochárska, vinárska, historická, prírodná) ale aj z hľadiska rôznych cieľových skupín)	Plány, štúdie, stratégie, Investičné projekty	MÚ, MVO, PS	Fondy EU (SK-AT), Súkromné, Nadácie	1.4.
Aktivizovať a výraznejšie sa pozicionovať v rámci existujúcich regionálnych trás (Malokarpatská vínná cesta; tematické trasy Dolného Rakúska)	Partnerstvá	MVO, PS		1.4.
Vytvoriť cezhraničné turistické trasy (Rakúsko, Česká republika) a pripraviť ich spoločný marketing	Plány, štúdie, stratégie,	MÚ, MVO, PS	Fondy EU (SK-AT), Súkromné, Nadácie	1.4.
Dobudovať promenádu (oddychové priestory, piknik zóny)	Investičné projekty	MÚ, MVO	Nadácie	1.5.
Vytvoriť viacgeneračné ihriská / zóny so športovými prvkami	Investičné projekty	MÚ, MVO	Nadácie	1.5.
Vybudovať multifunkčné športovisko a iné rekreačné zariadenia (Iodenica v spolupráci s Devínskou Novou Vsou)	Investičné projekty	MVO, PS	Fondy EU (SK-AT), Súkromné, Nadácie	1.5.
Vybudovať hygienické zariadenia (pod hradom a podľa potreby v ďalších lokalitách)	Investičné projekty	MÚ, MM	Rozpočet MČ	
Využiť novelu zákona o rozpočtových pravidlách územnej správy	Organizačné opatrenie, Vyjednávania	MÚ		1.6.
Spoločne vyjednávať s veriteľmi, predstaviteľmi mestskej časti, mesta Bratislava a štátu o prevzatí záväzku a oddĺžení	Organizačné opatrenie, Vyjednávania	MÚ		1.6.
Medializovať problém a pritaiahnuť pozornosť k problému zadĺženosti Devína	Vyjednávania	MÚ		1.6.
Preveriť právne aspekty možnosti zníženia, prípadne zrušenia dlhu	Analýzy, organizačné	MÚ		1.6.

	opatrenia			
Iniciovať zriadenie obchodu s potravinami (s iným sortimentom) prostredníctvom vyjednávania s podnikateľmi alebo menšími obchodnými reťazcami	Vyjednávania, Investičná činnosť	MÚ		1.7.

2. Kvalita života a životné prostredie

Aktivity	Typ aktivity	Nositelia	Zdroje	Priorita
Prípraviť koncepciu ochrany ŽP a kultúrneho historického dedičstva v náväznosti na plánovaný rozvoj Devína v spolupráci s predstaviteľmi štátnej ochrany prírody, Mestským múzeom a všetkými subjektmi, ktorých sa to týka.	Plány, štúdie, stratégie	MÚ	Rozpočet MČ	2.1
Vytvoriť obrannú stratégiu ochrany prírodného a kultúrneho dedičstva Devína (lobovanie, vyjednanie, spolupráca na projektoch) nielen na lokálnej, ale aj na regionálnej, národnej a medzinárodnej úrovni (v súčinnosti s MŽP, so správou CHKO, štátnou ochranou prírody, Mestským múzeom, MVO, RRA, akademickým sektorom, regionálnymi partnermi / Rakúsko)	Partnerstvá, Vyjednávania, Organizačné opatrenia	MÚ		2.1
Zmapovať zeleň v rámci existujúcej urbánnej štruktúry a rozpracovať možnosti jej rozvoja (zelené plochy, aleje, mikroplochy) zapojiť do interpretačného systému	Analýzy	MVO	Nadácie	2.2.
Vytvoriť systém zabezpečenia verejnej čistoty a poriadku a skrášľovania verejného prostredia prostredníctvom operatívnych opatrení a stimulujúcich podnetov (mikrogranty, súťaže, Dni otvorených záhrad)	Organizačné opatrenia	MÚ, MVO	Rozpočet MČ, Nadácie	2.2.
Vytvoriť vzdelávacie a ekovýchové produkty, zamerané na ochranu prírody a pamiatok (História, Dunaj - voda, prírodné ekosystémy) v spolupráci so vzdelávacími ekovýchoвыми centrami a s univerzitami a príslušnými inštitúciami (Mestské múzeum, Správa CHKO, RC ŠOP, SAŽP, Povodie Dunaja, BVS, iné)	Rozvojové a vzdelávacie programy	MÚ, MVO, Mestské múzeum, Povodie Dunaja	Nadácie	2.3.
Zabezpečiť protipovodňovú ochranu	Investičné	MÚ	HMSR	2.4.
Riešiť rozrastanie sa záhradkárskych osád a ich sekundárne	Organizačné	MÚ		2.4.

problémy (odpady, divoké skládky, vyvážanie žúmp do lesa, záber chránených plôch) atď prostredníctvom monitoringu, podporných a reštriktívnych opatrení.	opatrenia			
Riešiť znečistenie cesty na základe vyjednávania s najväčším znečisťovateľom - podnikom Kameňolomy (znečistenie a narušenie cesty, možné vyjednanie o dodávke kameňa	Vyjednávania Organizačné opatrenie,	MÚ		2.4.

3. Kvalita prostredia - výstavba a bývanie

Aktivity	Typ aktivity	Nositelia	Zdroje	Priorita
Koordinovať rozvoj sídla Devín s individuálnou výstavbou a občianskou vybavenosťou, s verejnými priestormi, pešími a cyklistickými trasami ako modelového sídla, spájajúceho ochranu prírodného a historického dedičstva s novým využitím.	Organizačné opatrenia	MÚ		3.1.
Prípraviť ÚPD s možnosťou zástavby rôznych foriem a funkcií v súlade s vidieckym charakterom Devína, s vymedzením územia pre občiansku vybavenosť, rekreáciu, podnikanie atď.	Plány, štúdie, stratégie	MÚ	Rozpočet MČ	3.1.
Revitalizovať kľúčové verejné priestory (Slovanské nábrežie, Podhradie, parkovisko, amfiteáter) formou adekvátnou významu historických, kultúrnych a prírodných pamiatok Devína, ale aj menšie priestory a mikropriestory (priestor pred kostolom, farská záhrada, zákutia so studňami a s pomníkmi na osi k východnej bráne)	Plány, štúdie, stratégie, Investičné	MÚ, MVO, PS	Rozpočet MČ, Nadácie, Fondy EU	3.1.
Zastaviť výstavbu budov, nekompatibilných s vidieckym charakterom Devína	Organizačné opatrenia	MÚ		3.1.
Vypracovať zásady obnovy sídla; definovať architektonické a urbanistické regulatívy novej zástavby (viď 1.1)	Plány, štúdie, stratégie	MÚ	Rozpočet MČ	3.2.
Zastaviť čierne stavby <ul style="list-style-type: none"> ▪ Spracovať mapu čiernych stavieb a zverejniť ju na webe ▪ Posilniť spoluprácu medzi občanmi, samosprávou a štátnou správou a koordinovať kroky na zastavenie čiernych stavieb ▪ Medializovať konkrétne prípady 	Vyjednávania Organizačné opatrenia	MÚ	Rozpočet MČ	3.2.

4. Doprava a technická infraštruktúra

Aktivity	Typ aktivity	Nositelia	Zdroje	Priorita
Vypracovať plán mobility s konkrétnymi reštriktívnymi, kontrolnými a podpornými opatreniami v spolupráci s MVO (BICYBA)	Plány, štúdie, stratégie	MÚ, MVO	Rozpočet MČ, Nadácie	4.1.
Zabezpečiť funkčné a bezpečné chodníky na miestach, kde chýbajú (Devínska cesta - popri škole; vedľa cintorína, v ďalších, aj vzdialenejších častiach obce) a vytvoriť spomaľujúce ostrovčeky pri vjazde do Devína z oboch strán, ako aj v strede obce medzi námestím a kostolom.	Investičné	MÚ, MVO	Rozpočet MČ, Nadácie	
Budovať rekreačné i bežné cyklotrasy a pešie trasy, podporené komplexným informačným systémom (Hradná - Brigádnická - Rytierska; Slovienska - Brigádnická - Slovanské nábrevie)	Investičné	MÚ, MVO, PS	Nadácie, Fondy EU	4.1.
Vytipovať potenciálne verejné priestory (námestia, pešie zóny, parky, galérie pod voľným nebom, oddychové mikropriestory, pamätníky, studne), prepojiť ich navzájom a revitalizovať	Plány, štúdie, stratégie, Investičné	MÚ, MVO	Rozpočet MČ, Nadácie	4.1.
Dynamická doprava: Rozvíjať miestnu občiansku vybavenosť a služby tak, aby aj v prípade rozvoja Devína a počtu jeho obyvateľov nedochádzalo k zvýšenej mobilite	Organizačné opatrenia	MÚ, PS	PS	4.2.
Statická doprava: Proaktívne riešiť systém parkovania <ul style="list-style-type: none"> ▪ Identifikovať a vytvoriť záchytné parkoviská pre návštevníkov Devína (hromadné zájazdy) ▪ Pripraviť informačný parkovací systém ▪ Obmedziť parkovanie na chodníkoch a verejných priestoroch s inou prioritnou funkciou 	Plány, štúdie, stratégie, Organizačné opatrenia Investičné	MÚ, MVO	Rozpočet MČ, Nadácie	4.2.
Vybudovať cyklotrasy pre každodennú prepravu obyvateľov Devína ako alternatívu k automobilovej doprave (spojenie s Bratislavou) – paralelne s Devínskou cestou, alternatívne popri Dunaji, resp. po Sihoti a Sedláčkovom ostrove	Investičné	MÚ, BSK, HMSR, MVO	Rozpočet BSK, HMSR, Nadácie, Fondy EU	4.3.
Prepojiť cyklotrasy s regiónom Dolné Rakúsko a s Moravou <ul style="list-style-type: none"> • Vybudovať cyklolátku cez Moravu (Schlosshof - Devínska Nová Ves) 	Investičné	MÚ DNV, BSK, HMSR, MVO	Rozpočet BSK, HMSR, Nadácie, Fondy EU	4.3.

Preskúmať možnosti využitia lodnej dopravy na Dunaji a Morave a spojenia s Rakúskom • Vybudovať nové prístavisko na Dunaji pre lodnú dopravu • Vybudovať osobný prístav pod hradom	Plány, štúdie, stratégie, Investičné	MÚ, MVO, PS	Súkromné, Fondy EU	4.3.
Zamerať sa na vykurovanie biomasou (obecné budovy, škola a škôlka), na základe skúseností z rakúskej strany) v náväznosti na spracovania zeleného odpadu v mieste zdroja (zo záhrad, viníc, zelených plôch)	Plány, štúdie, stratégie, Partnerstvá, Investičné	MÚ, MVO, PS	Súkromné, Fondy EU	4.4.
Usmerniť výstavbu domov k energeticky pasívnym riešeniam v spolupráci s príslušnými inštitúciami (Artur)	Príprava a ponuka služieb, Organizačné	MÚ, MVO, PS		

5. Sociálna oblasť, školstvo, kultúra a šport

Aktivity	Typ aktivity	Nositelia	Zdroje	Priorita
Vytvoriť databázu dostupných služieb na webstránke obce	Príprava a ponuka služieb	Devínčan, MÚ	Rozpočet MČ, PS	5.1.
Pri náraste počtu obyvateľov znovuoformiť školu, lekára, iné služby (rokovania so štátnou správou a samosprávou)	Vyjednávania, Organizačné opatrenia	MÚ, HMSR		5.1.
Podporovať rozvoj MVO a spolkov, ich vzdelávanie a akreditáciu pri výkone sociálnych služieb na základe príslušných zákonov (zákon o sociálnej pomoci, zákon o kuratele)	Organizačné opatrenia	MÚ,	ESF, Nadácie	5.1.
Pripraviť inovatívne kultúrne a vzdelávacie projekty, nadväzujúce na miestne tradície, dedičstvo a atraktívne prostredie (Hrad, amfiteáter, sútok Dunaja a Moravy, geologické múzeum, farská záhrada...) ktoré uspejú v konkurencii okolitého prostredia (výstavy, salón výtvarníkov, vystúpenia, koncerty, folklórne a umelecké festivaly).	Príprava a ponuka služieb, živé aktivity	MÚ, MVO, Devínčan	Rozpočet MČ, PS, Nadácie	5.2.
Zapojiť miestnych ľudí, umelcov a spolky do tvorby a realizácie tematických náučných chodníkov (viď 1. Miestny ekonomický rozvoj)	Plány, štúdie, stratégie,	MVO, MÚ		5.2.
Využiť kultúrny dom pre nové funkcie a aktivity tak, aby sa stal živým miestnym komunitným centrom	Príprava a ponuka služieb, živé aktivity	MVO, MÚ		5.2.
Definovať plochy vhodné na ihriská a športoviská a ich prepojenie pomocou peších a cyklistických trás.	Plány, štúdie, stratégie,	MVO, MÚ	Nadácie	5.3.
Pripraviť ponuku služieb pre starších obyvateľov (opatrovanie, vývarovňa, domov dôchodcov, denný stacionár a opatrovateľskú službu) na báze neziskových organizácií /akreditovaných subjektov, prípadne na báze svojpomoci.	Príprava a ponuka služieb	MVO, MÚ	Nadácie, Fondy EU	5.3.
Vytvoriť priestor pre letné detské tábory a tvorivé dielne pre mladých (Európska dobrovoľnícka služba, environmentálne tábory, historické či športové tábory) pre deti z celého Slovenska, prípadne zo zahraničia.	Príprava a ponuka služieb	MVO, MÚ, PS	Nadácie, Fondy EU, Súkromné	5.3.

Efektívne riadenie a správa

Aktivity	Typ aktivity	Nositelia	Zdroje	Priorita
Pripraviť databázu devínskych MVO ako súčasť webstránky obce	Príprava a ponuka služieb	Devínčan, MÚ, MVO		6.1.
Pravidelne (aspoň raz do roka) organizovať stretnutia devínskych spolkov a organizácií („jarmok MVO“)	Príprava a ponuka služieb, živé aktivity	Devínčan, MÚ, MVO		6.1.
Zorganizovať stretnutie devínskych MVO a rakúskych (prípadne maďarských) spolkov s podobným zameraním činnosti	Partnerstvá	MVO, MÚ		6.1.
Vytvoriť mikrograntový systém, zameraný na projekty, súvisiace s potenciálom Devína (možnosti rozpočtu, 2 % z daní z fyzických a právnických osôb, verejnú zbierku)	Organizačné opatrenie	MÚ		6.1.
Rozpracovať možnosti vzájomnej výmeny služieb, materiálov a mechanizmov v prospech rozvoja Devína (bartový hrniec)	Príprava a ponuka služieb, živé aktivity	MÚ, MVO, PS		6.1.
Pravidelne aktualizovať webstránku obce ako informačný i koncepčný nástroj (databáza MVO, databáza podnikateľov, kalendár akcií, databáza projektov, zasadnutia komisií...)	Príprava a ponuka služieb	MÚ, MVO, PS		6.2.
Posilniť účasť občanov v pracovných komisiách miestneho zastupiteľstva	Rozvojové a vzdelávacie programy	MÚ, MVO		6.2.
Zorganizovať pravidelné verejné stretnutia (raz za štvrtrok) s odpočtom činnosti a informovaním o navrhovaných plánoch.	Živé aktivity	MÚ		6.2.
Pripraviť ďalšie konkrétne nástroje, posilňujúce zapojenie občanov a kontrolu činnosti samosprávy (ankety, čierna schránka, rada starších, využitie internetu na úrade, vývesky a letáky na frekventovaných miestach, iné)	Aktivity	MÚ		6.2.
Zvýšiť vzájomnú informovanosť a rozbehnúť jednanie s vonkajšími subjektmi (správa hradu, kameňolom, BSK, RRA) o spoločných aktivitách a projektoch	Vyjednávanie, Organizačné opatrenia	MÚ		6.3.
Zorganizovať konkrétne akcie, zameraných na prezentáciu Devína	Živé aktivity	MÚ, MVO		6.3.
Organizovať pravidelné tlačové konferencie a brifingy o aktivitách a projektoch Devína	Živé aktivity	MÚ, MVO		6.3.

Pripraviť propagačné materiály o Devíne	Vydanie publikácií a prop. materiálov	MÚ, MVO,	Nadácie, Súkromné	6.3.
Zabezpečiť pozíciu projektového manažéra / manažérky s cieľom podporovať vytipovanie projektových zámerov, prípravu projektov a vyhľadávanie potenciálnych zdrojov.	Organizačné opatrenie	MÚ		6.3.

Spracovatelia PHSR zdôrazňujú, že v situácii reštriktívneho rozpočtovania nie je možné zostavenie akčného plánu previazaného s rozpočtom – preto nebol tento stupeň rozpracovania ani súčasťou Zmluvy o dielo. Ako však bolo spomenuté v úvode materiálu, Devín a jeho obyvatelia majú problémy, ktoré sú v na jednej strane mnohom podobné problémom iných mestských častí, no na druhej strane sú v mnohom špecifické a ich riešenie vyžaduje alternatívne postupy.

V tejto kapitole sme boldom (hrubším písmom) **zvýraznili** aktivity a opatrenia (3 až 8 v rámci každej strategickkej oblasti), realizáciu ktorých vnímame ako rozhodujúcu pre pozitívnu zmenu a posun Devína smerom k strategickému manažovaniu sídla. Úlohou samosprávy je v prvom rade zabezpečenie kapacít (posledná aktivita opatrenia 6.3), ktoré preberú úlohu aktívneho koordinátora, vynaložia maximálne úsilie na získanie dostupných finančných zdrojov a zaistia previazanosť realizácie kľúčových aktivít a opatrení.

Prehľad dostupných finančných zdrojov prinášame v časti **Prílohy**.